

ORDINE DEGLI INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



# RELAZIONE DEL TESORIERE ASSEMBLEA ORDINARIA ISCRITTI

4 dicembre 2024



# CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

*Indice argomenti*

**Analisi dei passivi**



**Analisi degli attivi**



**Esito bilancio**



## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Passivi*

- B1.7 Si prevede un modesto incremento sul sotto-capitolo dovuto ad alcune correzioni e compensazioni che ha dovuto operare il nuovo Consulente del Lavoro nel 2024.

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>B1) PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>			
B1.1 Consulenza amministrativa fiscale (modello unico e varie + approvazione finale regolamenti)	8.000,00	8.000,00	0,00
B1.2 Consulenze legali Ordine	1.000,00	1.000,00	0,00
B1.3 Spese agenzia recupero crediti	500,00	500,00	0,00
B1.4 Responsabile della protezione dei dati DPO	3.000,00	3.000,00	0,00
B1.5 Prestazione di Terzi e aggiornamento software	600,00	600,00	0,00
B1.6 Sito internet e canone sito internet	4.000,00	4.000,00	0,00
B1.7 Elaborazione paghe	1.500,00	3.000,00	1.500,00
B1.8 Manutenzioni varie	10.000,00	10.000,00	0,00
B1.9 Pulizia uffici	12.000,00	12.000,00	0,00
B1.10 Canoni convenzioni e servizi agli iscritti (rata uni)	935,00	935,00	0,00
B1.11 Assistenza tecnica macchine ufficio telefoni impianti elettrici + canone stampante	2.500,00	2.500,00	0,00
B1.12 Fornitura di timbri e materiale consumo tesserini	900,00	900,00	0,00
B1.13 Fornitura Kit benvenuto nuovi iscritti	1.950,00	1.950,00	0,00
B1.14 Fornitura riconoscimento 50/60 anni iscrizione	5.000,00	5.000,00	0,00
B1.15 Fornitura cravatte e foulard Ordine	2.000,00	2.000,00	0,00
B1.16 Fornitura spille Ordine	1.000,00	1.000,00	0,00
<b>Totale B1)</b>	<b>54.885,00</b>	<b>56.385,00</b>	<b>1.500,00</b>

# CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

## *Analisi dei Passivi*

- B2.1 Corretto il preventivo sulla base di adeguamenti "subiti" sui rinnovi

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>B2) GESTIONE</b>			
B2.1 Assicurazioni	8.000,00	10.000,00	2.000,00
B2.2 Spese postali e spedizioni varie	500,00	500,00	0,00
B2.3 Spese telefoniche	3.000,00	3.000,00	0,00
B2.4 Energia elettrica	7.000,00	7.000,00	0,00
B2.5 Spese stampa ed invio circolari	500,00	500,00	0,00
B2.6 Spese ccb + imposta di bollo + tenuta conto	500,00	500,00	0,00
B2.7 Spese bancarie PAGO PA	2.000,00	2.000,00	0,00
B2.8 Spese conservazione / ricezione fatture elettroniche	150,00	150,00	0,00
B2.9 Spese ccp + imposta di bollo + tenuta conto + POS	500,00	500,00	0,00
B2.10 IRAP lavoratori autonomi	0,00	0,00	0,00
B2.11 Stampa albo Ordine e consulenti tecnici e pubblicazione bandi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale B2)</b>	<b>22.150,00</b>	<b>24.150,00</b>	<b>2.000,00</b>

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Passivi*

- B3.1 Incrementato il sotto-capitolo relativo al Congresso sulla base del 2024 (contributo fisso al CNI **non derogabile** in funzione del numero di iscritti del nostro Ordine)
- B3.2 Aumentato il numero di procedimenti (per ragioni di privacy non si approfondisce in questo contesto il tema; a livello generale ci sarà incremento non trascurabile delle attività recupero quote morosi)
- B3.3 Adeguato il sotto-capitolo in ragione dei tre appuntamenti annuali (n° 2 assemblee e n°1 evento "l'Ordine incontra gli Iscritti")
- B3.4 Inserito previsionale sull'indizione Elezioni del Consiglio Direttivo dell'Ordine (affitto sede, rimborso scrutatori)
- B3.6 **Invariati** i rimborsi spese inerenti le attività di partecipazione agli organismi e commissioni nei quali anche i colleghi commissari sono inseriti in rappresentanza del nostro Ordine

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>B3) FUNZIONAMENTO ORGANI SOCIALI</b>			
B3.1 Iscrizione Congresso Nazionale	8.500,00	10.000,00	1.500,00
B3.2 Consiglio di Disciplina Territoriale	500,00	1.000,00	500,00
B3.3 Convocazione Assemblea Iscritti Ordine	5.000,00	7.500,00	2.500,00
B3.4 Oneri per elezione Consiglio dell'Ordine	0,00	10.000,00	10.000,00
B3.5 Consulta Regionale Ordine Ingegneri Lombardi	2.600,00	2.600,00	0,00
B3.6 Rimborso spese per partecipazione a convegni, incontri, congresso nazionale, altre manifestazioni e ticket parcheggi	20.000,00	20.000,00	0,00
<b>Totale B3)</b>	<b>36.600,00</b>	<b>51.100,00</b>	<b>14.500,00</b>

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Passivi*

- B4.3 Incremento costi associazione:
  - maggior numero di corsi gratuiti o a prezzo basso
  - conguaglio costi generali sostenuti dall'Ordine ed imputabili alla Associazione (ad es. ticket, cancelleria, ...)
  - si valuterà il mantenimento dell'abbonamento servizio FAD (350€/mese circa) in funzione del nuovo Regolamento formazione CNI: a titolo preventivo viene mantenuto a bilancio.

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>B4) ORGANIZZAZIONE CONVEGNI - SEMINARI E INCONTRI</b>			
B4.1 Convegni Incontri e Seminari vari	0,00	0,00	0,00
B4.2 Spese di rappresentanza	1.500,00	1.500,00	0,00
B4.3 Contributo Associazione AOIMB a copertura straordinaria perdite di gestione	60.000,00	80.000,00	20.000,00
<b>Totale B4)</b>	<b>61.500,00</b>	<b>81.500,00</b>	<b>20.000,00</b>

A titolo preventivo non sono stati considerati i proventi del corso base di prevenzione incendi da 120 ore.

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Passivi: Focus sulla formazione 2024*

**54 eventi** per un totale di **179 cfp** totali a disposizione (più di 1 evento a settimana lavorativa)

**21 eventi gratuiti** per un totale di **64 cfp** totali a disposizione in forma gratuita

**19 Commissioni coinvolte**

**Costo medio evento 18 € (3,3h/evento)**

**Costo medio a 5,42 €/cfp**

*Complessivamente...*

7372 cfp erogati agli iscritti

2188 iscrizioni per una **media di 40 iscritti ad evento**

Oltre agli eventi svolti in collaborazione o in patrocinio con CROIL o altri enti...

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### Analisi dei Passivi

- B9 Incremento ISTAT già subito quest'anno (a titolo previsionale è stato previsto analogo incremento per il 2025)
- B10.4 Inserite trattenute seconda dipendente dell'Ordine (operative a far data da settembre 2024)

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>B5) ATTIVITÀ DI PROMOZIONE TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLA PROFESSIONE</b>			
B5.1 Spese per la tutela della Professione	500,00	500,00	0,00
B5.2 Uscite per studi, indagini e rilevazioni e mostre	0,00	0,00	0,00
<b>Totale B5)</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B6) COMMISSIONI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI</b>			
B6.1 Spese per commissioni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale B6)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B7) GIORNALE DELL'INGEGNERE</b>			
B7.1 Spese per giornale dell'Ingegnere (formato digitale)	6.000,00	6.000,00	0,00
<b>Totale B7)</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B8) RIVISTA DELL'ORDINE DEGLI INGEGNERI DI MONZA E BRIANZA</b>			
B8.1 Spese per rivista OIMB	0,00	0,00	0,00
<b>Totale B8)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9) PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>			
B9.1 Quota proroga affitto sede attuale	20.000,00	20.500,00	500,00
B9.2 Spese accessorie condominiali ordinarie	7.000,00	7.500,00	500,00
<b>Totale B9)</b>	<b>27.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>B10) PER IL PERSONALE</b>			
B10.1 Salari e stipendi posizione C4 (compresa assistenza sanitaria integrativa) + adeguamento contratto + rimborso irpef + bonus 200	30.500,00	30.500,00	0,00
B10.2 Salari e stipendi posizione B1 (compresa assistenza sanitaria integrativa) + bonus 200	24.500,00	24.500,00	0,00
B10.3 Salari e stipendi posizione B1 (comprensione apertura posizione B2)	0,00	0,00	0,00
B10.4 Trattenute sindacali	200,00	500,00	300,00
B10.5 Fondo incentivazione ex art. 36 CCNL	5.000,00	5.000,00	0,00
B10.6 Oneri sociali	0,00	0,00	0,00
B10.7 Contributi previdenziali assicurativi ed IRAP sui dipendenti	36.000,00	36.000,00	0,00
B10.8 Trattamento di fine rapporto	5.500,00	5.500,00	0,00
B10.9 Oneri per buoni pasto	3.500,00	3.500,00	0,00
B10.10 Corsi di aggiornamento	1.000,00	1.000,00	0,00
B10.11 Visite mediche	1.000,00	1.000,00	0,00
<b>Totale B10)</b>	<b>107.200,00</b>	<b>107.500,00</b>	<b>300,00</b>

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Passivi*

- L'incremento dei costi di produzione sulla base di quanto sopra illustrato è pari a 39.350€

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>B11) PER CONTRIBUTI</b>			
B11.1 Contributo C.N.I.	56.000,00	56.000,00	0,00
B11.2 Contributi ARAN	50,00	100,00	50,00
<i>Totale B11)</i>	<i>56.050,00</i>	<i>56.100,00</i>	<i>50,00</i>
<b>B12) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>			
B12.1 Cancelleria e stampati	1.000,00	1.000,00	0,00
B12.2 Giornali e riviste	50,00	50,00	0,00
B12.3 Valori bollati	200,00	200,00	0,00
B12.4 Beni di consumo macchine ufficio	500,00	500,00	0,00
B12.5 Spese varie	600,00	600,00	0,00
B12.6 Spese varie emergenza sanitaria (COVID19)	500,00	500,00	0,00
<i>Totale B12)</i>	<i>2.850,00</i>	<i>2.850,00</i>	<i>0,00</i>
<b>B13) AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZ. IMMATERIALI</b>			
B13.1 Gestione riservata dati e documenti riservati	3.000,00	3.000,00	0,00
B13.2 Elaborazione grafica e sito Internet	1.500,00	1.500,00	0,00
<i>Totale B13)</i>	<i>4.500,00</i>	<i>4.500,00</i>	<i>0,00</i>
<b>B14) AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZ. MATERIALI</b>			
B14.1 Macchine ufficio	5.000,00	5.000,00	0,00
B14.2 Mobili e arredi	10.000,00	10.000,00	0,00
B14.3 Attrezzature	0,00	0,00	0,00
B14.4 Sistemi telefonici	0,00	0,00	0,00
B14.5 Rete gestione dati	0,00	0,00	0,00
B14.6 Impianti e Macchinari	0,00	0,00	0,00
B14.7 Impianti di Condizionamento	0,00	0,00	0,00
B14.8 Impianti di Allarme	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B14)</i>	<i>15.000,00</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE - B) = SOMMA DA B1) A B14)</b>	<b>394.235,00</b>	<b>433.585,00</b>	<b>39.350,00</b>

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi degli Attivi: «quote di iscrizione»*

- E' stato adeguato il numero di iscritti (a previsione sono stati considerati 2180 iscritti sui 2202 al giorno attuale), in notevole incremento rispetto ai numeri sulla base dei quali si operava a preventivo, a titolo cautelativo, sugli esercizi precedenti;
- E' stato aggiornato l' importo delle quote di iscrizione;
- E' stato ridotto il margine "morosi" previsti a fine anno con passaggio al C.d.D.T. in conformità alle ultime annualità

Questi adeguamenti per maggiore aderenza del prospetto a preventivo al consuntivo anche nella sezione attivi

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>A1) QUOTE ISCRIZIONE ALBO PROFESSIONALE</b>			
A1.1 Quote intere	293.250,00	360.000,00	66.750,00
A1.2 Quote invalidi	1.800,00	2.250,00	450,00
A1.3 Quote ridotte (Under 30 / Neo iscritti)	8.325,00	13.770,00	5.445,00
A1.4 Quote S.T.P.	440,00	530,00	90,00
<b>Totale A1)</b>	<b>303.815,00</b>	<b>376.550,00</b>	<b>72.735,00</b>
<b>A2) ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>			
A2.1 Diritti liquidazione parcelle	300,00	300,00	0,00
A2.2 Diritti di segreteria (certificati, trasferimenti, terne)	600,00	600,00	0,00
A2.3 Recupero costi canoni convenzioni e servizi agli iscritti	0,00	0,00	0,00
A2.4 Richieste tesserini a pagamento	20,00	20,00	0,00
A2.5 Recupero costi ritardo pagamento quote	0,00	0,00	0,00
A2.6 Recupero costi per Convegni Incontri e Seminari Vari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale A2)</b>	<b>920,00</b>	<b>920,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A3) UTILIZZO AVANZI PORTATI A NUOVO</b>			
A3.1 Parte avanzo anni precedenti per copertura manutenzione e adeguamento sede	22.000,00	0,00	-22.000,00
A3.2 Parte avanzo anni precedenti per copertura perdite Associazione AOIMB	60.000,00	56.715,00	-3.285,00
A3.3 Parte avanzo anni precedenti per copertura maggiori costi	8.100,00	0,00	-8.100,00
<b>Totale A3)</b>	<b>90.100,00</b>	<b>56.715,00</b>	<b>-33.385,00</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE - A) = A1) + A2) + A3)</b>	<b>394.835,00</b>	<b>434.185,00</b>	<b>39.350,00</b>

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### Analisi dei Attivi: «avanzi portati a nuovo»

L'incremento previsionale illustrato in A1) ha consentito di ridurre notevolmente l'ipotesi previsionale di impiego di avanzi da esercizi precedenti.

**A titolo previsionale, si è ridotto a preventivo di 39.350€ l'utilizzo di avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.**

A titolo illustrativo per macro-temi:

Adeguamento quota e adeguamento previsionale numero iscritti considerati (trend in crescita): +72.735€

**Tale importo è stato impiegato per:**

- coprire l'incremento costi di gestione (illustrato nell'analisi passivi) di: 39.350€
- azzerare l'utilizzo avanzi per "manutenzione sede e copertura maggiori costi" di: 30.100€ complessivi
- ridurre l'utilizzo di avanzi per copertura perdite AOIMB di: 3.285€

A1.3 Quote ridotte (Under 30 / Neo iscritti)	8.325,00	13.770,00	5.445,00
A1.4 Quote S.T.P.	440,00	530,00	90,00
<b>Totale A1)</b>	<b>303.815,00</b>	<b>376.550,00</b>	<b>72.735,00</b>
<b>A2) ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>			
A2.1 Diritti liquidazione parcelle	300,00	300,00	0,00
A2.2 Diritti di segreteria (certificati, trasferimenti, terne)	600,00	600,00	0,00
A2.3 Recupero costi canoni convenzioni e servizi agli iscritti	0,00	0,00	0,00
A2.4 Richieste tesserini a pagamento	20,00	20,00	0,00
A2.5 Recupero costi ritardo pagamento quote	0,00	0,00	0,00
A2.6 Recupero costi per Convegni Incontri e Seminari Vari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale A2)</b>	<b>920,00</b>	<b>920,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A3) UTILIZZO AVANZI PORTATI A NUOVO</b>			
A3.1 Parte avanzo anni precedenti per copertura manutenzione e adeguamento sede	22.000,00	0,00	-22.000,00
A3.2 Parte avanzo anni precedenti per copertura perdite Associazione AOIMB	60.000,00	56.715,00	-3.285,00
A3.3 Parte avanzo anni precedenti per copertura maggiori costi	8.100,00	0,00	-8.100,00
<b>Totale A3)</b>	<b>90.100,00</b>	<b>56.715,00</b>	<b>-33.385,00</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE - A) = A1) + A2) + A3)</b>	<b>394.835,00</b>	<b>434.185,00</b>	<b>39.350,00</b>

Preventivo 2024

Preventivo 2025

Variazione

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Attivi: «avanzi portati a nuovo»*

N.B. A titolo informativo, negli ultimi anni sono stati conseguiti i seguenti risultati a consuntivo:

Anno 2021 +739,01€ (nessun avanzo utilizzato)

Anno 2022 +14.084,89€ (nessun avanzo utilizzato)

Anno 2023 -9.584,50€ (compensato con utili portati a nuovo)

Anno 2024 dato disponibile a giugno 2025

**Totale ad oggi sul quadriennio: +5.239,40 € Accantonamento in patrimonio**

Il principio ispiratore è la volontà di mantenere a consuntivo il trend di gestione sulla conservazione del valore a patrimonio attraverso le consuete economie di spesa, pur a fronte di due impegni rilevanti:

- incremento dell'offerta formazione a prezzi calmierati o gratuita (vedi analisi 2024);
- manutenzione straordinaria della sede dell'Ordine: cifre indicate a preventivo negli esercizi precedenti e finora non impiegate.

**L'eventuale impegno maggiore in termini di impiego di avanzi di gestione, ad esempio sulla manutenzione straordinaria dell'immobile (attualmente non quantificabile), sarà assunto solo previa approvazione di variazione di bilancio dei relativi capitoli di spesa.**

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### *Analisi dei Attivi: «avanzi portati a nuovo»*

- B9 Incremento ISTAT già subito quest'anno (a titolo previsionale è stato previsto analogo incremento per il 2025)
- B10.4 Inserite trattenute seconda dipendente dell'Ordine (a far data da settembre 2024)

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>A1) QUOTE ISCRIZIONE ALBO PROFESSIONALE</b>			
A1.1 Quote intere	293.250,00	360.000,00	66.750,00
A1.2 Quote invalidi	1.800,00	2.250,00	450,00
A1.3 Quote ridotte (Under 30 / Neo iscritti)	8.325,00	13.770,00	5.445,00
A1.4 Quote S.T.P.	440,00	530,00	90,00
<b>Totale A1)</b>	<b>303.815,00</b>	<b>376.550,00</b>	<b>72.735,00</b>
<b>A2) ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>			
A2.1 Diritti liquidazione parcelle	300,00	300,00	0,00
A2.2 Diritti di segreteria ( <i>certificati, trasferimenti, terne</i> )	600,00	600,00	0,00
A2.3 Recupero costi canoni convenzioni e servizi agli iscritti	0,00	0,00	0,00
A2.4 Richieste tesserini a pagamento	20,00	20,00	0,00
A2.5 Recupero costi ritardo pagamento quote	0,00	0,00	0,00
A2.6 Recupero costi per Convegni Incontri e Seminari Vari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale A2)</b>	<b>920,00</b>	<b>920,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A3) UTILIZZO AVANZI PORTATI A NUOVO</b>			
A3.1 Parte avanzo anni precedenti per copertura manutenzione e adeguamento sede	22.000,00	0,00	-22.000,00
A3.2 Parte avanzo anni precedenti per copertura perdite Associazione AOIMB	60.000,00	56.715,00	-3.285,00
A3.3 Parte avanzo anni precedenti per copertura maggiori costi	8.100,00	0,00	-8.100,00
<b>Totale A3)</b>	<b>90.100,00</b>	<b>56.715,00</b>	<b>-33.385,00</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE - A) = A1) + A2) + A3)</b>	<b>394.835,00</b>	<b>434.185,00</b>	<b>39.350,00</b>

## CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

### Risultato

Il risultato di esercizio è in **pareggio di bilancio** a fronte di quanto precedentemente indicato

	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<i>C1) INTERESSI FINANZIARI</i>			
C1.1 Interessi attivi su c/c bancario	0,00	0,00	0,00
C1.2 Interessi attivi su c/c postale	0,00	0,00	0,00
C1.3 Interessi passivi su c/c bancario	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI - C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
D1.1 Sopravvenienza attiva	0,00	0,00	0,00
D1.2 Sopravvenienza passiva	0,00	0,00	0,00
D1.3 Insussistenza attiva	0,00	0,00	0,00
D1.4 Insussistenza passiva	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI - D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI: C) + D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE: A) - B) + C) + D)</b>	<b>600,00</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) IMPOSTE D'ESERCIZIO</b>			
E1.1 Tributi e imposte varie	600,00	600,00	0,00
<b>TOTALE IMPOSTE D'ESERCIZIO - E)</b>	<b>600,00</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO: A) - B) + C) + D) - E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ORDINE DEGLI INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



# Conto Economico Preventivo 2025

## VOTAZIONE



ORDINE DEGLI INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



Ringrazio tutti per l'attenzione

Monza – 4 dicembre 2024

*Il Tesoriere*  
*Ing. Andrea Colombo*

